



ESTRATEGIA
INDUSTRIAL^{12/15}



ÍNDICE

1	INTRODUCCIÓN
	Pag. 05
2	OBJETIVOS DEL PLAN
	Pag. 08
3	ESTRATEGIA INDUSTRIAL
	Pag. 09
2	ANEXO I
	Pag. 23
3	ANEXO II
	Pag. 29



01. INTRODUCCIÓN

La Ciudad de Madrid constituye el principal centro de actividad económica de España: con un PIB de 124.855 millones de euros, representa el 65,5% del conjunto de la Comunidad Autónoma y el 11,8% de España, situándose así significativamente por encima del peso de su población en ambos territorios.

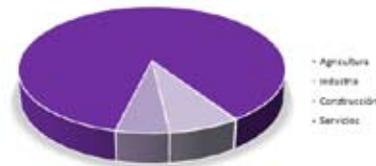
A pesar de haber acusado la crisis económica durante los últimos años, la producción en Madrid se mantiene, como en los años previos al cambio de ciclo, en niveles superiores a los de todas las Comunidades Autónomas, salvo Cataluña, Andalucía y la propia Comunidad de Madrid. En este sentido, conviene señalar que los principales indicadores de la economía madrileña se han deteriorado drásticamente desde 2008, si bien esta ha experimentado un comportamiento sensiblemente más favorable que la media nacional, algo que queda reflejado en el diferencial existente entre la tasa de paro española y la madrileña.

El municipio de Madrid supone la primera concentración empresarial del país. En Madrid tienen su sede el 72% de las mayores empresas de nuestro país, dato que es compatible con un tejido productivo integrado en más de un 99% por PYMEs. En 2011 la Ciudad y su entorno captaron inversión extranjera por valor de 12.520 millones de euros, esto es, un 56% de los flujos con destino en España. Por otra parte, la dinámica emprendedora es responsable de que más de 10.000 sociedades mercantiles se constituyan cada año, lo que supone casi el 13% de las nuevas empresas creadas en el país.

Como es común a las grandes capitales europeas, Madrid es una economía altamente terciarizada, de forma que el sector servicios representa más del 85% del PIB. Sin embargo, la industria sigue siendo clave en la actividad económica de la Ciudad por su elevada productividad, capacidad de arrastre sobre el resto de sectores, grado de internacionalización y contribución al logro de una economía diversificada.

Las actividades secundarias, excluida la construcción, aportan 8.665 millones de euros al Valor Añadido Bruto (VAB), un 7,5% del total. Las industrias más significativas en Madrid son: artes gráficas, energía, química, transportes y electrónica. La construcción en los últimos ha perdido el dinamismo que le caracterizó en la fase expansiva, retrocediendo hasta el 5,7% del VAB.

Valor añadido bruto (VAB) 2010	
millones de euros	
Agricultura	94,2
Industria	8.665,9
Construcción	6.535,0
Servicios	99.866,8
Total	115.161,9



Fuente: Estimado por Observatorio Económico en base al publicado por la DG Estadística del Ayuntamiento de Madrid.

Consciente de la necesidad de apoyar las actividades empresariales en Madrid a fin de atenuar el impacto del contexto recesivo sobre la economía y el empleo, y de fortalecer al mismo tiempo la competitividad del tejido productivo, el Ayuntamiento intensificó, a través de Madrid Emprende, sus actuaciones de promoción económica desde los primeros estadios de la crisis. En el terreno de las infraestructuras empresariales, se consensuaron entonces con los agentes económicos y sociales presentes en el Consejo Local para el Desarrollo y el Empleo, las directrices de la intervención municipal. El resultado es que el Plan Director que había orientado esta línea de trabajo en los primeros años de la Agencia fue sustituido por un programa de actuaciones mucho más ambicioso.

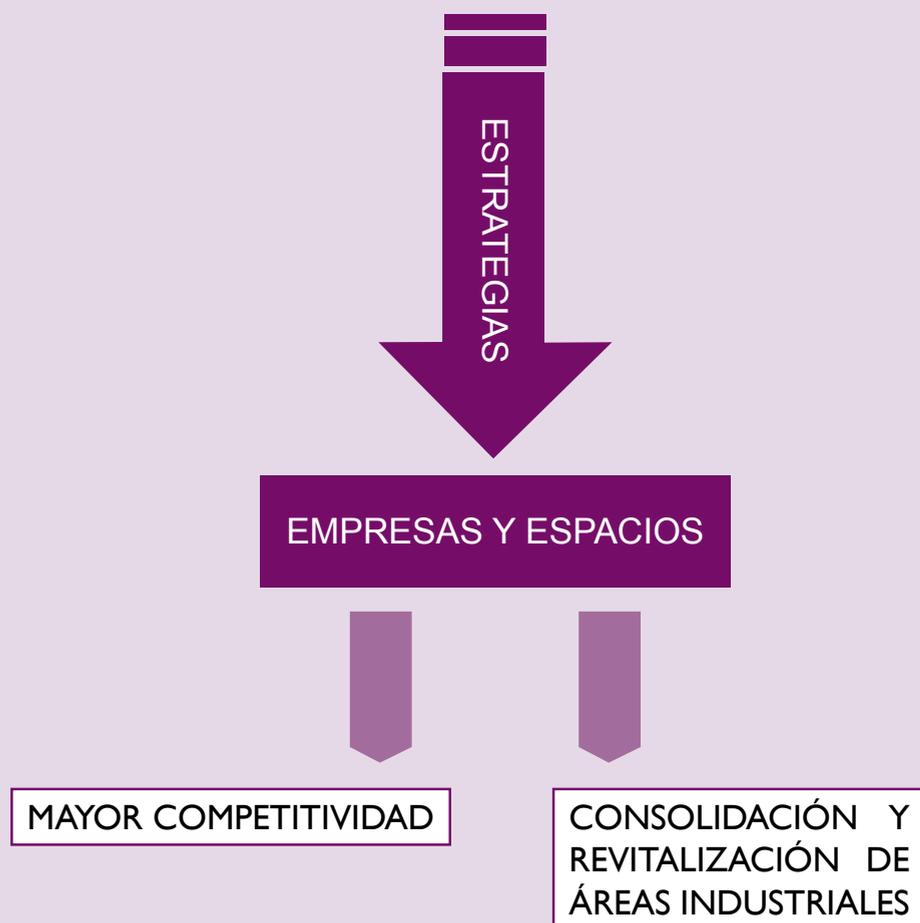
El Plan de Mejora de Áreas Industriales y Empresariales 2008-2011 ha supuesto una inversión de 79,3 millones de euros que se ha destinado, entre otras actuaciones, a la rehabilitación y mejora de cinco polígonos industriales, la mejora de la movilidad en áreas de actividad económica mediante la apertura de seis líneas de autobuses públicos, la constitución de 50 comités de innovación en PYMEs y el desarrollo de planes de ahorro energético y de gestión de residuos.

Asimismo, la materialización del Plan de Mejora ha supuesto la creación de importantes infraestructuras públicas de alojamiento e incubación empresarial: la Red de Viveros de Empresas, que consta de siete centros repartidos en distintos distritos, y la Factoría Industrial, el primer minipolígono de la Ciudad dirigido a PYMEs de alto valor añadido. Mención aparte merece la Oficina de Arraigo Empresarial, un novedoso servicio destinado a atender a empresas que afrontan procesos de deslocalización o de reestructuración como consecuencia de la crisis.

Ante la persistencia de la coyuntura desfavorable, el Ayuntamiento de Madrid va a dar continuidad a la intervención municipal destinada a impulsar la actividad productiva mediante la inversión en infraestructuras empresariales, para lo que ha reelaborado y actualizado los objetivos plasmados en el ya concluido Plan de Mejora con arreglo a la situación actual. Las actuaciones contenidas en la Estrategia Industrial para el Periodo 2012-2015 inciden sobre la modernización y mejora de las áreas de actividad económica pero, a su vez, apuntan a incrementar la sostenibilidad de las empresas y los espacios en los que se ubican, facilitando la creación de una marca de Polígonos Sostenibles de Madrid. Asimismo, actuará sobre la competitividad y capacidad de innovación de las empresas, tanto fomentando la actividad innovadora y de colaboración, como con el apoyo de nuevos espacios industriales especializados. En el marco de la Estrategia Industrial, una de las iniciativas más novedosas que Madrid Emprende acometerá para promover la actividad innovadora será la constitución de las primeras Zonas Francas Urbanas de nuestro país para emprendedores y empresas extranjeras.

02. OBJETIVOS DEL PLAN

Establecer las pautas para mantener, impulsar y redefinir la estrategia a seguir por el Ayuntamiento de Madrid en materia de promoción industrial.



03. ESTRATEGIA INDUSTRIAL

El objetivo de consolidar Madrid como principal centro de actividad económica de España, y uno de los principales de Europa, exige seguir profundizando en los programas que aumentan el atractivo y la competitividad de la Ciudad.

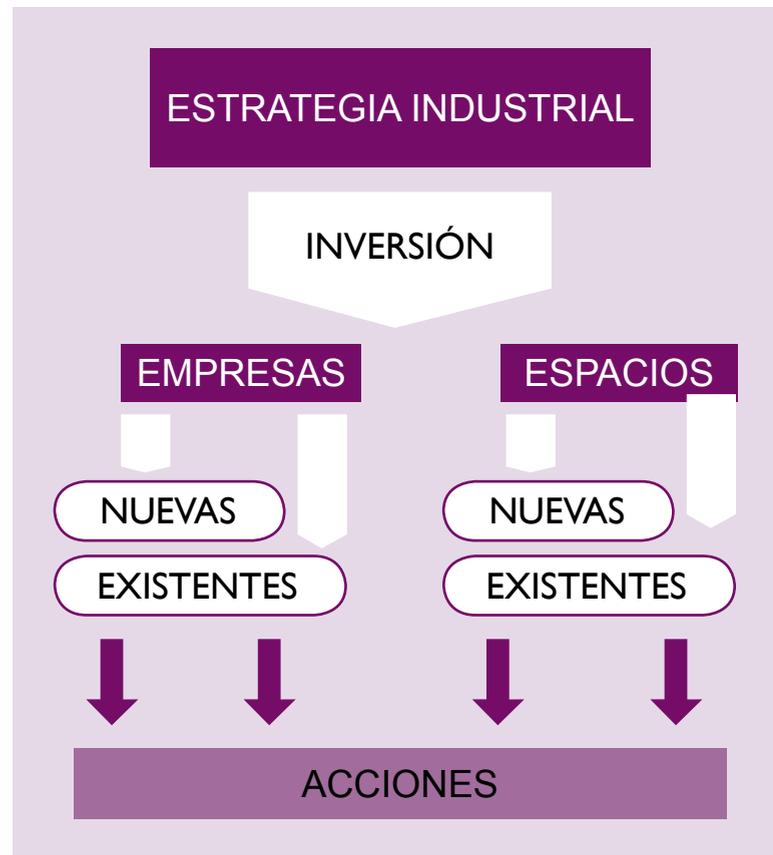
La consolidación y revitalización del tejido industrial de la Ciudad, junto con la creación de empleo, se han convertido en una de las prioridades de la política de promoción económica del Ayuntamiento de Madrid. La Agencia Madrid Emprime es el organismo responsable de implementar dicha política, trabajando conjuntamente con otras Áreas del Ayuntamiento de Madrid, los principales agentes sociales y otras Administraciones.

Para este nuevo período, marcado por las limitaciones presupuestarias existentes, la Estrategia Industrial de la Agencia establece dos líneas de intervención diferenciadas al objeto de implementar una actuación que obtenga, cuanto menos, los resultados alcanzados en el anterior Plan de Mejoras de Áreas Industriales de la Ciudad de Madrid.

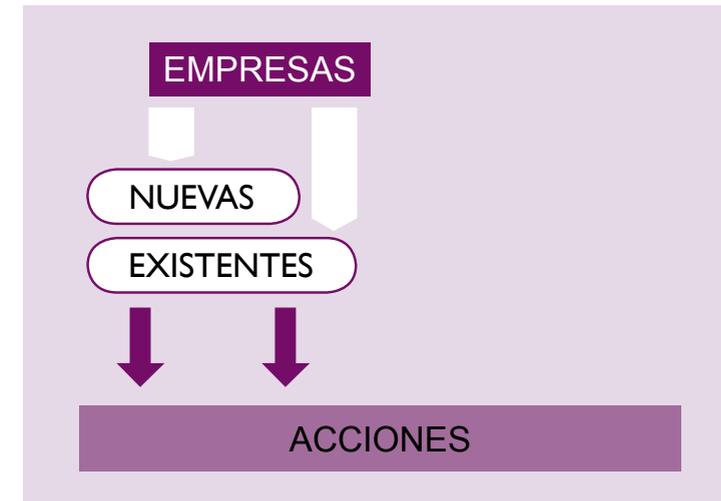
Las transformaciones en los procesos de determinadas actividades de gran importancia económica y la modificación en las pautas de localización, junto con la importancia de las tecnologías de la información y las comunicaciones, que se han convertido en una herramienta básica para la competitividad de las empresas, sugieren que sea conveniente adoptar un enfoque diferenciado en función de la realidad empresarial sobre la que se actúe.

Así, se articulan dos ámbitos de actuación: de una parte, las empresas; de otra, el espacio productivo sobre el que éstas se asientan. Por otro lado, en la categoría de empresas se diferencia, desde el punto de vista de las actuaciones previstas, entre el tejido existente y el que se pretende crear. De igual manera, se distingue en el espacio productivo entre el que se tiene previsto desarrollar y el que en estos momentos sirve de soporte para las empresas en activo.

El objeto de esta desagregación viene determinada por la aplicación de criterios de inversión singularizados en las acciones previstas.



Nuevas actividades económicas. EMPRESAS



Red de Viveros de Empresas

La Red de Viveros de Empresas tiene como finalidad facilitar la puesta en marcha y desarrollo de la iniciativa empresarial a través de la combinación de infraestructuras especializadas y servicios de apoyo.

En esta etapa Madrid Emprende seguirá impulsando la actividad de apoyo a los emprendedores que desde estas infraestructuras se desarrolla. Está previsto incubar en los próximos cuatro años 300 nuevas empresas, abriendo así la posibilidad de que muchas de ellas pasen, una vez concluida su etapa de incubación, a integrar el tejido empresarial de las áreas de actividad económica.

Reintegro del 50 % de la cuota de autónomos a menores de 30 años

La política municipal se apoya en las empresas y los emprendedores como los elementos principales en la creación de empleo. En la medida en que se facilite su actividad, se fomente la cultura emprendedora y se apoye la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales, se impulsará la creación de empleo en la ciudad.

A fin de facilitar el acceso a la condición de empresarios y autoempleados de un colectivo tan castigado por el paro como es el de los jóvenes, con efectos desde el 1 de enero de 2012 se ha abierto una línea de subvención del 50% de las cuotas a la Seguridad Social, durante los primeros 18 meses de actividad, para los menores de 30 años que se den de alta en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos.

Ventanilla Única Virtual

Con el objetivo de avanzar en la simplificación y eliminación de trabas administrativas a la actividad empresarial y emprendedora, se va a poner en marcha la Ventanilla Única Virtual de cara a facilitar a los emprendedores la realización de los trámites relacionados con la puesta en marcha y funcionamiento de sus empresas de forma telemática.

Este servicio brindará a emprendedores y empresarios la posibilidad de realizar por Internet los trámites necesarios para constituir nuevas empresas y solicitar licencias municipales (comunicaciones previas, declaraciones responsables y licencias urbanísticas exigibles para el inicio de la actividad de las empresas constituidas).

Financiación para proyectos de emprendedores

La obtención de financiación es uno de los aspectos más problemáticos en la puesta en marcha de empresas de alto potencial debido a las particularidades de este tipo de proyectos.

Por este motivo, está prevista la creación de un Fondo de Capital Semilla que, en régimen de coinversión con una entidad financiera privada, ofrezca financiación a este tipo de empresas a fin de que dispongan de los recursos necesarios para abordar las fases de arranque y crecimiento.

Actividades económicas existentes. EMPRESAS

Oficina de Arraigo Empresarial

La Oficina de Arraigo Empresarial tiene por misión responder de manera ágil y eficaz a las necesidades de las empresas madrileñas que atraviesan dificultades derivadas de la situación económica. Este servicio continuará su intervención en la nueva Estrategia Industrial 12-15 apoyando al tejido empresarial madrileño.

Los objetivos perseguidos por este servicio son los siguientes: evitar el cierre y deslocalización de las empresas madrileñas, atenuar el impacto de medidas de reajuste como regulaciones de empleo y cierres de centros de trabajo, y crear las condiciones en la economía madrileña que favorezcan la retención y atracción de empresas

Constitución de Comités de Innovación

En el marco de la Estrategia Industrial, se van a extender los Comités de Innovación a nuevas PYMEs madrileñas.

Su establecimiento tiene por objeto poner a disposición de las empresas el apoyo y la ayuda necesarios para implantar internamente, mediante una serie de herramientas básicas, procesos de innovación y posibilitar su gestión en cualquiera de las áreas de la cadena de valor de la empresa, de modo que finalmente se materialice en un incremento de los beneficios y en una mejora de la competitividad.

El fin último de estas actuaciones es promover la innovación, la iniciativa empresarial y la economía del conocimiento mediante la implantación de capacidades de innovación dentro de las empresas.

Fomento del tejido asociativo

La cooperación empresarial, ya sea bilateral o en el marco de una red de apoyo especializada, es un valioso instrumento que permite a las empresas innovar más rápidamente, desarrollar y mejorar capacidades productivas, y obtener ventajas competitivas que les permitan crecer antes y con menos riesgos.

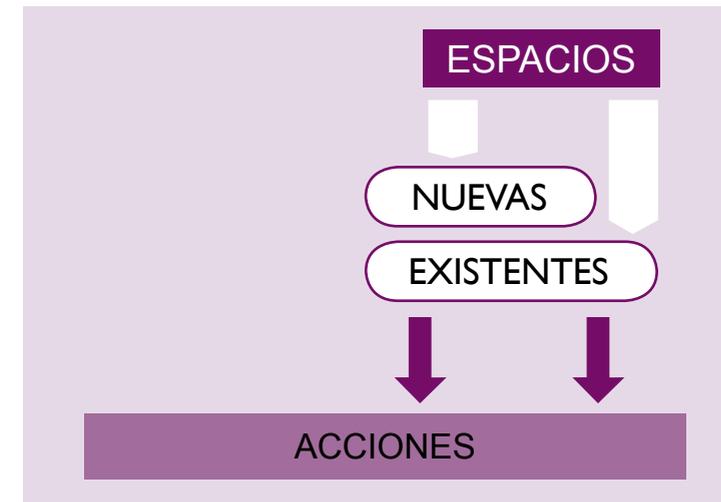
Madrid Emprende continuará apoyando el asociacionismo y la cooperación entre las empresas de los polígonos para así facilitar el desarrollo y mejora de su actividad empresarial. Algunas actividades se centran en la puesta a disposición de servicios comunes y el mantenimiento de los polígonos industriales mientras que otras actividades buscan crear oportunidades de negocio comunes y desarrollo empresarial.

Eficiencia energética de las industrias

El Ayuntamiento de Madrid promueve una política de eficiencia y ahorro energético, buscando con ello que la ciudad sea cada vez más sostenible energéticamente. Tanto los agentes sociales como el Ayuntamiento están convencidos de que esta línea de actuación es también una necesidad para la sostenibilidad empresarial.

Madrid Emprende quiere promover y extender la implantación de tutorías energéticas en empresas de diferentes áreas industriales, tanto por la ayuda al ahorro y eficiencia de las propias empresas implicadas, como por facilitar e ir generando un entorno de empresas más sostenibles.

Nuevos espacios económicos. ESPACIOS



Red de Factorías Industriales

La apuesta por la innovación, la competitividad y la mejora de la productividad tiene como resultado el desarrollo de unos espacios específicos de excelencia, que integran actividades de forma horizontal y vertical, cubriendo sectores de alto potencial innovador y creativo, con componente de I+D+i.

La Red de Factorías Industriales tiene por objeto potenciar la competitividad empresarial y generar empleo estable y de calidad, apoyando a empresas servindustriales en sectores con componente de I+D+i. De igual forma, se pretende ofrecer infraestructuras de calidad, que aporten valor añadido a los nuevos espacios productivos de la ciudad, enfocadas a las pequeñas empresas y que actúen como motor de otras actividades empresariales.

Suelo industrial para la actividad económica

Los futuros espacios industriales de la Ciudad de Madrid deben estar adaptados a los cambios que la cultura de la sostenibilidad impone a las empresas. Concedora de estas exigencias, la Agencia Madrid Emprende participará, en

colaboración con otras Áreas de Gobierno del Ayuntamiento de Madrid, en la definición de los nuevos parámetros del modelo de los futuros parques industriales de la Ciudad de Madrid.

Además, la Ciudad de Madrid impulsa con la colaboración de todas las Áreas de Gobierno de Ayuntamiento, el modelo de “Ciudad Inteligente” (Smart City), como entorno en el que la innovación, la sostenibilidad y la aplicación de la tecnología, ayudan a adaptar el funcionamiento de la Ciudad y las actividades que se desarrollan en ella a las necesidades del ciudadano y las empresas.

El nuevo Plan General de Ordenación Urbana de la Ciudad de Madrid tendrá entre sus ejes principales el reforzar las actividades económicas existentes, favorecer la instalación de nuevas empresas y mejorar las condiciones de competitividad económica de Madrid en un entorno de globalización.

Señalética Informativa

Con el fin de crear una imagen homogénea de las áreas de actividad económica de la Ciudad, Madrid Emprende puso en marcha un novedoso proyecto de señalética en cuatro polígonos industriales de la ciudad. Ahora se dispone a extender esta señalización a otras áreas industriales, lo que contribuirá a conformar un entorno altamente competitivo, al nivel de las mejores áreas europeas de actividad económica e industrial.

En el desarrollo de esta actuación, se ha procedido a la normalización, como elementos del mobiliario urbano, de los “Tótems informativos”, y a la actualización de los censos de las empresas instaladas en los polígonos. Esta nueva señalización hace más atractivo el entorno empresarial al tiempo que facilita los accesos al viario y la localización de las empresas.

Zona Franca para Emprendedores

La Ciudad de Madrid debe disponer de entornos donde los proyectos empresariales innovadores puedan contar con un ecosistema adecuado basado, entre otros elementos, en la cercanía y colaboración con proyectos similares o complementarios a fin de establecer sinergias.

Para ello Madrid Emprende va a poner en marcha una Zona Franca de Emprendedores que situará a la Ciudad de Madrid entre las urbes europeas líderes en innovación y creatividad. Se trata de un modelo de promoción empresarial que colocará bajo este paraguas a aquellas áreas de la Ciudad donde haya una concentración especial de empresas de carácter muy innovador.

Esta Zona Franca se dirige a empresas pertenecientes a Industrias Culturales y Creativas (ICCs), las cuales se beneficiarán de una serie de exenciones sobre una cesta de tributos municipales.

Zona Franca para Emprendedores Extranjeros

Para que la ciudad de Madrid siga ganando posiciones como destino de las inversiones de empresas de todo el mundo, se necesitan modelos innovadores de trabajo donde estas puedan iniciar con más libertad sus proyectos.

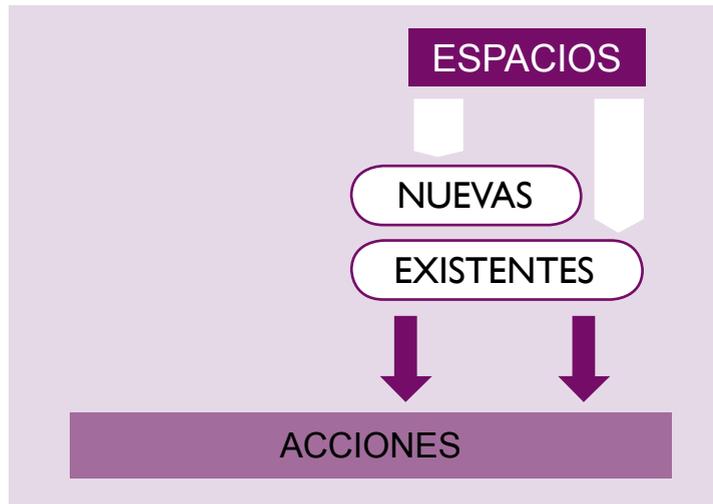
Para ello, Madrid Emprende va a poner en marcha una Zona Franca para Empresas Extranjeras, donde estas ubiquen su delegación, en el ámbito municipal de Madrid, y encuentren ventajas a nivel municipal para iniciar sus actividades.

Este entorno se configura como una plataforma abierta y proactiva para atraer y favorecer la inversión y emplazamiento en la Ciudad de iniciativas extranjeras en su fase inicial de establecimiento.

Madrid: Zona Franca de I+D+i

La innovación y la aplicación de los avances tecnológicos son elementos fundamentales para garantizar la competitividad de las empresas. Por este motivo desde el Madrid Emprende se pretende que todos los proyectos de carácter innovador, con potencial de crecimiento y que estén relacionados con I+D+i estén exentos de tributación municipal durante los dos primeros años de su implantación.

Espacios existentes. ESPACIOS



Oficina Técnica de Mejora de las Áreas Industriales

La Oficina Técnica de Mejora de las Áreas Industriales está en el centro del esfuerzo para impulsar y facilitar el desarrollo de los entornos de actividad económica de la ciudad. A través de ésta iniciativa, Madrid Emprende busca mantener a la capital en las posiciones líderes entre las ciudades con economías innovadoras.

La misión de la Oficina Técnica de Mejora es, por un lado, detectar las necesidades emergentes y otro tipo de requerimientos, analizar la información sobre la actividad económica, industrial y servindustrial de la Ciudad, así como sobre la demanda de infraestructuras necesarias; y por otro, diseñar las actuaciones precisas para la cobertura y mejora de las actividades económicas implicadas.

Rehabilitación y modernización de polígonos industriales

Los polígonos industriales de la Ciudad de Madrid necesitan ofrecer las mejores condiciones para retener y mejorar la productividad de las empresas que en ellos se alojan, ofreciendo espacios productivos de calidad, modernos y competitivos.

Las actuaciones en los polígonos industriales se refieren a la redistribución de la sección viaria, la eliminación de barreras arquitectónicas, la renovación y ordenación del mobiliario urbano, la mejora de la señalización y de la red de saneamiento, la rehabilitación del pavimento y la renovación del alumbrado.

Polígonos industriales sostenibles

Las empresas actuales más competitivas incorporan en su gestión criterios sostenibles y esta característica pasa a ser un parámetro a considerar a la hora de decidir su emplazamiento. Por esta razón, las principales ciudades líderes en la economía mundial están promoviendo nuevas áreas industriales sostenibles y elaborando planes para que sus empresas y áreas de actividad económica también lo sean.

El Ayuntamiento, consciente de la necesidad de iniciar esta transformación en el tejido empresarial y en el entorno urbano que lo alberga, quiere iniciar un proceso de certificación de los polígonos industriales y sus empresas, dotándoles de la marca "Polígonos Sostenibles de Madrid". Basada en el cumplimiento de una serie de estándares de buena gestión por las empresas, supone el compromiso voluntario de las mismas de mantener estas acreditaciones actualizadas, lo que redundará en que sean más eficientes y eficaces en sus objetivos empresariales, proporcionándoles un reconocimiento a nivel internacional.

El patrón de sostenibilidad debe cubrir, al menos, los siguientes criterios:

- Gestión de Residuos Eficiente
- Eficiencia Energética
- Responsabilidad Social Corporativa

Plan de Seguridad de Polígonos Industriales

Los polígonos industriales están también expuestos a situaciones externas que perturban tanto su buen funcionamiento como la seguridad de personas y empresas. Para gestionar estas necesidades de seguridad con una aproximación integral y participativa de todos los agentes implicados, el Ayuntamiento va a poner en marcha dos líneas de actuación que implementen soluciones a corto y medio plazo: la Mesa de Seguridad de Polígonos y el Foro de Seguridad de las Áreas Industriales de la Ciudad de Madrid.

Acciones de mejora de la movilidad

Diferentes Áreas del Ayuntamiento junto con el Consorcio Regional de Transportes de Madrid han puesto en marcha seis líneas de autobuses específicas a los polígonos industriales madrileños, atendiendo las necesidades detectadas y siguiendo las recomendaciones del Consejo Local para el Desarrollo y el Empleo de Madrid.

En estos momentos es necesario iniciar la revisión y mejora de la movilidad asociada a las diferentes áreas de actividad económica que por su dinamismo precisan de estudios de movilidad más completos y también iniciar la revisión de actuaciones realizadas. Los Planes de Movilidad resultantes serán el punto de partida para las nuevas actuaciones.

Antenas de innovación

Las Antenas de Innovación son unidades de promoción de la innovación empresarial del ámbito municipal promovidas por entidades públicas o privadas. Su objetivo es apoyar la competitividad de la Ciudad, fomentando la economía del conocimiento y los proyectos de alto valor añadido.

Su implementación en las áreas industriales de Madrid va a permitir la creación de ejes de difusión e información sobre innovación en estos espacios con el propósito final de mejorar la competitividad de las empresas industriales

Villaverde Tecnológico

El proyecto Villaverde Tecnológico puede entenderse como la evolución hacia la nueva economía que la Ciudad de Madrid necesita. Se trata de crear espacios de actividades múltiples y mixtas, industriales, de servicios, de formación, de dinamización empresarial, de innovación. En definitiva, hábitats de progreso, constituyendo un desarrollo empresarial encajado en una ciudad sostenible.

Este entorno producirá fórmulas muy emprendedoras e innovadoras, abriendo el concepto espacial hacia un distrito tecnológico, estimulando y gestionando el flujo de conocimiento y tecnología. Responde, en definitiva, a dos objetivos: el primero, potenciar el dinamismo económico y social de las áreas industria-

les de la Ciudad, en el que los espacios productivos cohabiten con centros de innovación, formación y transferencia tecnológica; y el segundo, resolver la propuesta de implementación de una gran infraestructura destinada a potenciar la actividad empresarial de alto valor añadido en este distrito.

El proyecto de Villaverde Tecnológico contempla entre otras actuaciones, la conclusión de la remodelación del área industrial, el mantenimiento e impulso de los Comités de Innovación o el Plan de Seguridad para el tejido productivo del distrito.

ANEXO I

Resumen de las actuaciones

I. Obras de mejora y rehabilitación

La inversión realizada en las **obras de mejora y rehabilitación** ha supuesto el 32% del total. En esta línea ha habido dos niveles de actuación: el primero, de **análisis y estudio**, ha permitido identificar las necesidades en materia de infraestructuras de diez de las áreas industriales con mayor peso específico en la actividad económica madrileña; en el segundo nivel, se han puesto en marcha las intervenciones señaladas en los estudios mediante las **obras** correspondientes.

La mayor parte de la inversión ha sido para obras de mejora realizadas en los polígonos industriales de: **Villaverde, Vicálvaro, Herrera Oria (Fuencarral-El Pardo), Aguacate (Carabanchel) y Las Mercedes (San Blas)**.

El reparto de la inversión asociada a estos polígonos se presenta en el siguiente gráfico.



Las actuaciones realizadas son de índole integral afectando a casi todos los aspectos de las infraestructuras de los polígonos. Así, se incluyen el acondicionamiento y la renovación de los pavimentos de aceras y calzadas, la redistribución de la sección viaria, el retranqueo de los distintos elementos de drenaje superficial, la eliminación de barreras arquitectónicas, la adaptación de la totalidad de los pasos de peatones existentes, la renovación y ordenación del mobiliario urbano, una nueva señalización horizontal y vertical, mejoras en la red de saneamiento, canalizaciones de reserva, renovación del alumbrado, y el incremento de infraestructuras de movilidad y accesibilidad.

2. Nuevas Infraestructuras

Las nuevas infraestructuras constituyen el 38% del total de las inversiones. El desarrollo de esta línea se ha estructurado en las siguientes actuaciones: **Red de Viveros, Red de Factorías Industriales y estudios prospectivos.**

La Red de Viveros está integrada por siete centros de desarrollo empresarial que se sitúan en los distritos de **San Blas, Vicálvaro, Puente de Vallecas, Carabanchel, Villaverde, Moratalaz y Latina**. Están destinados a fomentar el espíritu emprendedor del ciudadano madrileño, buscando incrementar, consolidar y diversificar el tejido empresarial de la ciudad de Madrid. La Red de Viveros ofrece a los emprendedores una serie de servicios propios, así como acceso al resto de los servicios de Madrid Emprende. De esta forma se cubre el asesoramiento empresarial, el tutelaje, la formación, el alojamiento empresarial, servicios de tramitación y actividades de networking para fomentar la cooperación empresarial.

La Red de Factorías Industriales se ha iniciado con la creación de un primer centro en el distrito de **Vicálvaro**, que dispone de 16 naves adosadas de una superficie aproximada de 280 metros cuadrados. Se trata de una infraestructura de calidad, sostenible y accesible, en la que se ofrece una combinación de espacios y servicios de consultoría, apoyo y asesoramiento individualizado y especializado, adaptados a industrias de alto valor añadido y orientados a la consolidación de proyectos empresariales de carácter industrial servi-industrial de modo que se potencie la competitividad empresarial en sectores intensivos en I+D+i.

Los **estudios prospectivos** se han centrado en dos grandes proyectos, el Parque Científico-Tecnológico y la Ciudad de la Moda. Ambos buscan promover actividades empresariales intensivas en conocimiento y tecnología.

3. Movilidad

En **movilidad** se ha invertido un 26,4% del total. En coordinación con el Área correspondiente del Ayuntamiento y el Consorcio Regional de Transportes, se han llevado a cabo actuaciones dirigidas a mejorar la accesibilidad de los trabajadores a los centros de trabajo situados en las áreas de actividad económica, lo que se ha conseguido mediante la creación de la **Red de Transporte a los Centros de trabajo**.

Esta Red de Transporte ha implicado la reordenación de alguna línea existente o la ampliación y modificación de itinerarios. También, se ha incrementado el intervalo de paso de autobuses en horas punta, ampliando la dotación de equipamientos, marquesinas y puntos de información en tiempo real.

Las seis líneas de autobuses que se han puesto en marcha en el marco de este Plan han sido las siguientes:

- T-11** Mar de Cristal - Ribera del Loira. Distrito de Hortaleza
- T-23** Puerta de Arganda – Polígono Industrial de Vicálvaro. Distrito de Vicálvaro
- T-31** Sierra de Guadalupe- El Pozo. Distrito de Villa de Vallecas
- T-32** Legazpi - Mercamadrid CTM. Distritos de Arganzuela-Villa de Vallecas
- T-41** Intercambiador de Villaverde – Polígono Industrial La Resina. Distrito de Villaverde
- T-61** Estación de Cercanías de Fuencarral. Ciudad de las Comunicaciones. Distrito de Fuencarral - El Pardo

4. Información y localización de calidad

Estas actuaciones representan el 2% de la inversión, siendo sus principales materializaciones: **el Localizador de Emplazamientos Empresariales, y la señalización de polígonos industriales.**

El Localizador de Emplazamientos Empresariales es una herramienta web que ha permitido la creación de un catálogo georreferenciado, con información sobre ofertas de suelo y edificios industriales-empresariales disponibles.

La señalización de polígonos industriales ha consistido en la implantación de elementos constructivos de señalización informativa en las áreas industriales. La finalidad es dotar a los polígonos industriales de una **imagen homogénea** que los identifique y facilitar la movilidad de los trabajadores, clientes y proveedores dentro de los polígonos señalando las entradas y salidas así como la ubicación de las empresas, de tal manera que la inversión redunde en la mejora de competitividad de estas áreas. El número total de elementos de señalización que se han colocado es de 4 “tótems grandes”, que se han situado en las entradas de los polígonos, y de 26 “tótems pequeños”, que recogen el directorio de las empresas situadas en ellos. Estos elementos se han estandarizado como mobiliario urbano normalizado. Los polígonos objeto de las actuaciones han sido: **Villaverde, Villa de Vallecas, Aguacate (Carabanchel) y Herrera Oria (Fuencarral-El Pardo)**.

5. Innovación

Esta línea de trabajo representa el 0,6% de las actuaciones. Se ha ejecutado un programa de **Comités de Innovación** en diferentes sectores de actividad. El objetivo de los mismos es ofrecer **a las empresas, asesoramiento en el fomento de la innovación** ayudándolas a implantar procesos de innovación que se traduzcan en un incremento de beneficios y en más competitividad, lo cual se consigue a través de la innovación en cualquier área de la cadena de valor.

En colaboración con CEIM, se han elaborado documentación de apoyo para la introducción de la innovación en las empresas así como dos documentos sectoriales específicos seleccionados por su representatividad en la ciudad de Madrid. Se han elaborado los siguientes documentos: **“Guía para la creación de estructuras de innovación en Pymes”, “Guía de Innovación para Pymes del sector de Artes Gráficas”** y la **“Guía de Innovación para Pymes del sector de Equipos y Componentes de Automoción”**

6. Salud Laboral y Medio Ambiente

La línea de **salud laboral y medio ambiente** representa el 0,4% del total. Entre las acciones llevadas a cabo en el marco de la salud laboral, cabe destacar las **Jornadas Informativas sobre Prevención en Riesgos Laborales** impartidas en colaboración con los organismos municipales Agencia para el Empleo y Madrid Salud. En materia medioambiental, se han realizado las siguientes actividades:

- **Estudio para un plan de residuos en polígonos industriales** consistente en una valoración preliminar de los desechos de tipo urbano generados en el **Polígono Industrial de Aguacate (Carabanchel)**, aprovechando la acumulación de empresas y las sinergias que pudieran crearse derivadas de esa concentración.
- **Eficiencia energética de los polígonos y tutorías energéticas individuales:** actuación consistente en la realización de un estudio general del Polígono de Aguacate y de varios estudios individualizados en empresas en él situadas, que han sido seleccionadas por su representatividad sectorial. Como resultado de estas actividades, que se han desarrollado en colaboración con CEIM, se han elaborado los siguientes documentos: **“Guía para la implantación del Sistema de Gestión Energética en PYMES Industriales en la Ciudad de Madrid”, y “Manual de buenas prácticas para la mejora de la gestión energética en las PYMES de la Ciudad de Madrid”**.
- **Guía para la implantación de la Responsabilidad Social Corporativa en las pequeñas empresas, desarrollada mediante convenio con el Club de Excelencia en Sostenibilidad.**

7. Suelo industrial actividad empresarial

La intervención desarrollada por Madrid Emprende en el ámbito del **suelo industrial** representa el 0,6% del total de las inversiones. El objetivo ha sido la implantación de una estrategia de apoyo a la actividad empresarial en la Ciudad mediante acciones de reserva de suelo industrial en todos los nuevos desarrollos urbanísticos y la definición de parámetros de competitividad. Los trabajos realizados al respecto comprenden dos estudios: uno específico sobre el ámbito de Valdecarros y otro general sobre el suelo industrial de Madrid, que han permitido analizar la competitividad del suelo productivo de la Ciudad, y la

situación de oferta y demanda mediante cuestionarios a empresas promotoras, comercializadoras y expertos.

8. Deslocalización, Oficina de Arraigo Empresarial

La **Oficina de Arraigo Empresarial** representa el 0,1% del total. Se trata de una iniciativa innovadora desde la Administración Pública, creada en el marco del acuerdo del Ayuntamiento de Madrid con los agentes sociales para dar respuesta a las necesidades de las empresas madrileñas que atraviesan dificultades derivadas de la actual situación económica. Su objetivo básico es garantizar el arraigo del potente tejido productivo de la ciudad como estrategia de fomento de la actividad empresarial, el empleo y el bienestar en un contexto de rápido deterioro económico. Desde su creación, la Oficina ha atendido a 919 empresas que acogen a 17.696 trabajadores, traduciendo esta actividad en la ejecución de 1.407 acciones.

ANEXO II

ÁREAS DE ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA CIUDAD DE MADRID			
DISPONIBILIDAD EDIFICABILIDAD DISTRITOS			
Número	Distrito	Disponibilidad Industria (m ²)	Disponibilidad Terciario (m ²)
1	CENTRO	0	0
2	ARGANZUELA	5.328	161.936
3	RETIRO	0	23.750
4	SALAMANCA	0	7.870
5	CHAMARTÍN	0	161.210
6	TETUÁN	0	0
7	CHAMBERÍ	0	11.855
8	FUENCARRAL EL PARDO	235.041	591.665
9	MONCLOA - ARAVACA	0	63.310
10	LATINA	287.972	147.300
11	CARABANCHEL	247.469	0
12	USERA	17.093	0
13	PUENTEVALLECAS	29.214	0
15	MORATALAZ	0	0
16	CIUDAD LINEAL	11.400	0
17	HORTALEZA	14.355	994.452
18	VILLAVERDE	1.631.650	399.839
19	VILLA VALLECAS	3.948.308	1.366.388
20	VICÁLVARO	4.268.405	1.576.276
21	SAN BLAS	566.678	1.208.486
22	BARAJAS	9.461	583.116
TOTAL MUNICIPAL		11.272.374	7.297.453

Fuente: Edificabilidad Remanente en ámbitos del Plan General de 1997 - 1 de enero de 2011, Dirección General de Planeamiento Urbanístico Ayuntamiento de Madrid

ÁREAS DE ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA CIUDAD DE MADRID				
DISPONIBILIDAD EDIFICABILIDAD ÁMBITOS POR USOS				
Nº	Distrito	Ámbito	Disponibilidad Industria (m ²)	Disponibilidad Terciario (m ²)
1	VILLA DE VALLECAS	Santa Luisa	166.964	0
2	VICÁLVARO	Polígono Industrial de Vicálvaro	450.066	0
3	LATINA	Industrial Avenida de La Aviación	88.199	0
4	VICÁLVARO	La Cuqueña	56.663	0
5	VILLAVERDE	Gran Vía de Villaverde- San Dalmacio	40.826	27.218
6	SAN BLAS	Norte Torre Arias	0	87.033
7	CHAMARTÍN FUENCARRAL EL PARDO	Prolongación Castellana	7.500	1.464.541
8	FUENCARRAL EL PARDO	Subestación de Fuencarral	0	79.023
9	LATINA	Instalaciones Militares de Campamento	0	112.488
10	VILLAVERDE	Calle Lenguas Este	92.400	88.600
11	VICÁLVARO	Industrial la Marsala	70.240	27.420
12	VICÁLVARO	Cerro Almodóvar Sur	49.999	0
13	VICÁLVARO	La Dehesa	312.976	86.658
14	SAN BLAS	Iveco Pegaso	0	479.998
15	CARABANCHEL	Ensanche Carabanchel (PP.II.6)	164.418	0
16	BARAJAS	Ensanche de Barajas	11.772	26.103
17	VILLA DE VALLECAS	Ensanche de Vallecas	36.914	145.857
18	VICÁLVARO	La Atayuela	729.378	89.450
19	VILLAVERDE	Barrio de Butarque	19.795	15.235
20	VILLAVERDE	Polígono del Gato	253.579	97.710
21	VICÁLVARO	Desarrollo del Este – El Cañaveral	414.580	289.856
22	VICÁLVARO	Desarrollo del Este – Los Cerros	238.615	236.576
23	VICÁLVARO	Desarrollo del Este – Los Ahijones	443.385	201.158
24	VICÁLVARO	Desarrollo del Este – Los Berrocales	639.057	340.526
25	VILLA DE VALLECAS	Desarrollo del Este – Valdecarros	1.702.657	964.841
26	HORTALEZA BARAJAS	Ciudad Aeroportuaria y Parque Valdebebas	0	1.154.687
TOTAL MUNICIPAL			5.989.983	6.014.978

Fuente: Catálogo Áreas Actividad Económica marzo 2011.
 Uso industrial y terciario en selección de ámbitos de Plan General,
 Dirección General de Planeamiento Urbanístico Ayuntamiento de Madrid

RED DE VIVEROS DE EMPRESA DE LA CIUDAD DE MADRID					
Distrito	Superficie construida (m ²)	Orientación sectorial	Número despachos	Servicios comunes	Fase actual
VILLAVERDE	729,80	Servicios	13	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones, sala descanso, aparcamiento.	Activo
SAN BLAS	669,82	Tecnologías de la Información y Comunicación	12	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones y office, sala descanso, aula multifuncional.	Activo
VICÁLVARO	2.904,48	Emprendedores Universitarios	28	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones, sala descanso, salón de actos, zona exposiciones, aula multifuncional, aparcamiento.	Activo
PUENTE VALLECAS	4.004,30	Sector Textil Confección	25	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones y juntas, sala descanso, salón actos, sala formación, aparcamiento.	Activo
CARABANCHEL	6.099,07	Economía Social	31	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones, sala descanso, zona exposiciones, aula multifuncional, aparcamiento.	Activo
MORATALAZ	825,90	Diseño	13	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala reuniones y juntas, sala descanso, sala polivalente, salas y espacios compartidos.	Activo
LATINA	450,76	Industrias Creativas	Espacios Compartidos Negocio	Servicios de apoyo y asesoramiento. Sala descanso, sala exposiciones, aula multifuncional.	Activo

Fuente: Agencia de Desarrollo Económico "Madrid Emprende" 2012

RED DE FACTORÍAS INDUSTRIALES DE LA CIUDAD DE MADRID				
Orientación Sectorial	Nº naves	Superficie Construida (m ²)	Servicios comunes	Fase actual
Actividades servindustriales con I+D+i	16	4.600,00	Asesoramiento y apoyo empresarial en innovación e internacionalización. Zonas comunes y aparcamiento.	Activo

Fuente: Agencia de Desarrollo Económico "Madrid Emprende" 2012

